

**Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja
kõrgkoolide institutsionaalse teadmussiirde suutlikkuse toetamine (Astra+)“**
KONSENSUSLIK HINDAMISLEHT

Projekti nimi: Kõrgema Kunstikooli Pallas teadmussiirde võimekuse suurendamine

Taotleja: Kõrgem Kunstikool Pallas

Valikukriteerium	Hinne
<p>1. Projekti kooskõla valdkondlike arengukavadega, mõju rakenduskava erieesmärgi ja meetme eesmärkide saavutamisele (<i>kaal 25%</i>)</p> <p>Pallase projekti tegevused panustavad TAIE arengukava üldeesmärkidesse, kuid ühegi konkreetse fookusvaldkonnaga seotud ei ole, st seos TAIEga on kaudsem. Kui Pallas teeb läbi järkjärgulise ettevõtlikkuse kultuuri muutuse, tagab see kestlikkuse. Projekti raames arendatakse Pallase spetsiifilist ettevõtluskoostööd, elluviiduna vähendab Pallase teadus- ja loometegevuse eraldatust ühiskonnast ja majandusest, annab tõuke Pallase koostööle ettevõtlussektoriga, eriti teaduspõhiste innovaatiliste loovlahenduste ja disaini rakendamisele ettevõtluses. Pallas püüdleb koostöö tõhustamisele ettevõtjatega läbi nutika spetsialiseerumise. Projekti tulemusena käivitab Pallas Ettevõtlus- ja arenduskeskuse, arendab välja vastava digiplatvormi. Projekti olulisemad mõõdikud on unikaalsete ettevõtetega ettevõtluslepingute arv (30) ja ettevõtetega sõlmitud TA-lepingutest teenitav tulu (30 000 EUR), mis jääb väga tagasihoidlikuks. See ei teeni tagasi isegi investeringut veebilehte, rääkimata sellest, et suudaks ülal pidada loodavat ettevõtluskeskust.</p> <p>Projekti on esitatud ka nn tegevuspõhised näitajad, kuid need ei ole mõttekad, sest on n-ö isetäituvad ja pigem viitavad sellele, et osa sellest sisulisest tööst oleks pidanud olema juba käesoleva taotluse jaoks ära tehtud. Näiteks on mõõdikud: „Tugiteenuste tellimise kava on iga-aastaselt välja töötatud...“ (4 tk). „Teadmiste ning oskuste täiendamise tegevuste kava on iga-aastaselt välja töötatud“ (4 tk). Vajaka jääb tegevuste sisuline avamine, kuidas planeeritakse jõuda eesmärgistatud tulemuseni (lepingute arv ja maht), millised on konkreetsemad kommertsialiseerimistegevused. Ja arendusvõimekust alles luuakse, teisalt – millegi alusel peab olema arvutatud sihttasemed.</p> <p>Pallase enese spetsiifikast tulenev teadmussiire on kindlasti asjakohane, mis on ka käesoleva meetme eesmärk universaalselt. Projekti lõppedes peaks Pallas olema märgatavalt turundusvõimekam ja nähtavam ettevõtjate hulgas, lisaväärtusena pakub inspiratsiooni ettevõtjatele, mis paljuski ongi Pallase realiseerimata potentsiaal ühiskonnas.</p>	3,88

<p>2. Projekti põhjendatus (<i>kaal 30%</i>)</p> <p>Pallas rakenduskõrgkoolina annab kunsti-, disaini-, konserveerimis- ja restaureerimisalast kõrgharidust. Pallasele on tõsiseks väljakutseks lahendada teadmussiirde süsteemi ja ettevõtluskoostöö vajakajäämised ning ettevõtluskoostöö ja teadmussiirde tugiteenuste ja tegevuste killustatus. Kitsaskoht ja arenguvajadus on selgelt olemas – hetkel puudub Pallasel tervikuna teadmussiirde võimekus. Teadus- ja arendustegevuse arendamine ühtses tervikus teadmussiirdega on Pallasele uus hädavajalik arengusuund.</p> <p>Eesmärgipüstitus on küll mõneti puudulik – põhimõtteliselt öeldakse, et kuna meil ei ole palju teadus- ja arendustegevust, siis on projekt põhjendatud.</p> <p>Positiivne on, et Pallas toimetab mitmel rindel, kasutatakse kõiki võimalusi teadmussiirde tõhustamiseks. Käesoleva projektiga haakuvalt on Pallas saanud toetust SekMo meetme raames tippspetsialisti kaasamiseks ja teadmussiirdedoktorandi palkamiseks. Kuid seni saadud toetused pole olnud piisvad, et süsteemselt arendada Pallase teadmussiirde ja innovatsiooni võimekust ning teadmussiirde teenuseid.</p> <p>Peamised tulemused on selgelt kirjeldatud, tegevuste kirjeldus on küll napp, kuid sümpaatne. Projekti tulemusel palgatakse ettevõtluskoostöö koordinaator. Projekti sekkumisloogika on arusaadav, planeeritud tegevused toetavad projekti eesmärki – Ettevõtlus- ja arenduskeskuse käivitamine, huvigruppidele suunatud digiplatvormi arendamine ning ettevõtlikkuse kultuuri arendamine Pallases. Tore on näha, et tegeletakse Pallase ettevõtlikkuse kultuuri arendamisega – selle teadvustamine, et vaja ei ole ühte keskust või töökohta, vaid kultuurimuutust, tagab pärast ka projekti jätkusuutlikkuse. Ka ettevõtluse lõimimine õppesse töötab samas suunas, kuigi see ei ole ASTRA+ suunaga (oht, et rakenduskõrgkoolina keskendutaksegi rohkem õppele kui teadusele).</p> <p>Tegevuskava on oma olemuselt liiga tehniline, kirjeldatakse tehnilisi protsesse (koostame ametijuhendi, toimub aruandlus, tellime tugiteenuseid, töötame välja teadmiste ja oskuste täiendamise kava jne). Tegevuskava peaks olema juba oluliselt tuumakam tehtavate sisutegevuste osas. Tegevuste ajakava on kindlasti realistlik.</p> <p>Taotlejal on ootus, et loodav võimekus hakkab pärast projekti genereerima teatud tulu. Kuna kavandatakse järkjärgulist ettevõtlikkuse kultuuri muutust, siis on teostatav, aga TA tulu teenijana ennast tulevikus pigem ei näha.</p> <p>Tuleb nõustuda taotlejaga, et investeringud digilahendustesse ja infosüsteemidesse loovad eeldused pikaajaliseks ja jätkusuutlikuks ettevõtluskoostööks ning teadmus- ja tehnoloogiasirde arenguks Pallases, kuigi ilmselt ettevõtlikkuse kultuuri ja ettevõtliku mõtteviisi kasvatamine Pallases on järjepidev pikaajaline protsess ja (loome)majanduse hüvanguks peab jätkuma ka peale projekti lõppu (31.08.2029).</p>	<p>4,0</p>
<p>3. Projekti kuluefektiivsus (<i>kaal 15%</i>)</p> <p>Pallase projekti eelarve tugineb Pallase strateegilistele eesmärkidele, varasematele arendustegevustele ning kehtivale hinnatasemele. Üldjoontes on kulud mõistlikud ja mõõdukad. Kõik Pallase kavandatud kulutused on eesmärgipärased ja</p>	<p>3,5</p>

<p>vajalikud. Pallase eripära (kunstikõrgkool, kus rakendusteadus tagaplaanil) arvestades, tegevustega võrreldes on kulud tasakaalus, nagu ka koostöösse kaasatud ettevõtjate numbrit arvestades (30).</p> <p>Kuluefektiivsus ettevõtlustulu vaates on aga nigel, erasektoriga lepingute maht 30 000 eurot ei ole otseselt kuluefektiivne taotluse 249 000 eurot vaates. Siiski toetavad projekti tegevused ja planeeritud koostööde maht (30 ettevõtet) meetme eesmärged ja loovad positiivsed eeldused jätkusuutlikuks tegutsemiseks ning lisanduvateks tuluvoogudeks.</p> <p>Projekti eelarvet lugedes tekib küsimus, kas plaanitakse värvata oma valdkonna eksperte (kommertsialiseerijaid) või pigem administraatoreid. Ehk ei ole kindlust, kas palgakulud lähevad sisutegevusele või koordineerimisele, sest eraldi on väiksemas mahus nähtud ette osta sisse olulisi teenuseid (IO ja lepingu küsimused, jms ekspertteenused).</p> <p>Mida kujutab endast sisse ostetav digiplatvorm – on see CRM või avalik veebileht, mis on selle funktsionaalsus – oleks olnud vajalik selle avamine taotluses.</p> <p>Veebilehe arendus on asjakohane, aga ilmselt mitte täies mahus selle projekti teenistuses (kui kulu/tulu suhet vaadata).</p> <p>Eelarve koostamisel arvestatakse võimalusega minimeerida projektile järgnevad püsikulud, et need kulud oleks võimalik katta olemasolevatest või täiendavatest sissetulekuallikatest. Loodavad teadmussiirde mehhanismid teenuste osutamise kaudu peaks aitama Pallasel teenida omatulu.</p> <p>Kuna sama eesmärgi nimel tegutsetakse mitme projektiga, siis natuke tulu/kulu küsimus tekib.</p>	
<p>4. Toetuse taotleja ja partnerite suutlikkus projekti ellu viia (kaal 25%)</p> <p>Vastab tingimustele. Õiguslikud, organisatsioonilised ja tehnilised eeldused projekti elluviimiseks on olemas, kuivõrd Pallast on arendatud riigi toel, õiguslikus raamistikus, täidab riiklikult seatud ülesandeid. Kuivõrd samas suunas liigutakse mitme projektiga, siis see teeb tulemuseni jõudmise realistlikumaks.</p> <p>Taotleja rakenduskõrgkoolina on pädev ja kvalifitseeritud andmaks kunsti-, disaini-, konserveerimis- ja restaureerimisalast kõrgharidust. Pallase TA võimekus ja kogemus on aga väga väike, taotlejal selgelt napib teadmussiirde võimekust hetkel. Eesti ainukeselt rakenduslikult kunstikõrgkoolilt võib eeldada, et organisatsiooni jätkusuutlikkus on tagatud edaspidi riigi toel, erinevate toetusmeetmete abil, ja järjest enam aitab jätkusuutlikkust tagada loodavate teadmussiirde mehhanismide abil teenitav omatulu. Kuigi, projekti kõrgema riskina nähakse ettevõtjate vähest huvi ettevõtluskoostöö ja teadmussiirde teemade vastu.</p> <p>Pallase projekti tulemused on jätkusuutlikud, kuigi ettevõtluskoostöö fookus saab olema pigem mujal kui teadus. Võimalikku riski realiseerumist nähakse personalimuudatustes ja teadmussiirde spetsialisti lahkumises töölt. Noorteadlaste kaasamist ei ole avatud.</p> <p>Taotleja võimekust kaasata tegevustesse täiendavaid vahendeid võib hinnata tagasihoidlikuks võrreldes teiste ülikoolide või rakenduskõrgkoolidega. Võib eeldada, et see võimekus on olemas, kuigi taotleja on märkinud, et ASTRA varasemast rahastusest jäid nad ilma. Kuna on mitu projekti teadmussiirde suunas tules, siis ei peaks kahtlema taotleja tahtes selles suunas tegutseda.</p>	<p>4,0</p>

<p>5. Projekti kooskõla Eesti pikaajalise arengustrateegia aluspõhimõtete ja sihtidega (kaal 5%)</p> <p>Kooskõlas üldiste eesmärkidega. Üldjoontes vastab tingimustele, kuigi tulenevalt kooli eripärast, siis pigem kaudselt. Projekt panustab Eesti loovmajanduse tootlikkuse ja ressursitõhususe kasvu, teadus- ja arendustegevuse erasektori investeeringute suurenemisesse, teadmussiirde ja innovatsiooni edendamisse, teadussüsteemi mõjususe ja kvaliteedi kasvu, samas projekti tegevused on välja töötatud lähtuvalt Pallase vajadustest ja väljakutsetest seoses teadmussiirde võimekusega, samuti eesmärgiga saavutada Pallase lõpetajate oskuste parem kooskõla ühiskonna ja majanduse arenguga. TAIE mõõdikutest toetab Pallase projekt teadusasutustega koostööd tegevate ettevõtjate arvu kasvu.</p>	<p>4,13</p>
<p>Koondhinnang:</p> <p>Projekt on hinnatud põhjendatuks ja mõjusaks. Kõrgelt tunnustatakse Pallase ambitsiooni teha läbi järkjärguline rakenduskõrgkooli ettevõtlikkuse kultuuri muutus. Pallase projekti tegevused panustavad TAIE arengukava üldeesmärkidesse, kuid ühegi konkreetse fookusvaldkonnaga seotud ei ole. Elluviija võimekust projekti ellu viia on peetud heaks. Kulude jaotust on hinnatud asjakohaseks, kuid kuluefektiivsus on nigel. Tegevuste jätkusuutlikkus realistlik.</p>	<p>Koondhinne (kaalutud hinnete summa):</p> <p>3,90</p>
<p>Hindamiskomisjoni ettepanek:</p> <p>Rahuldada taotlus taotletud mahus.</p> <p>Juhtkomisjon soovib projekti algfaasis läbi mõelda tegevuskava ja teenused, mida ettevõtetele pakutakse ja esitada ka see rakendusüksusele.</p>	

Juhtkomisjoni liikmed: Renno Veinthal, Katrin Kiisler, Eve Peeterson, Mariann Saaliste, Kati Rostfeldt, Sigrid Rajalo, Assar Luha, Tiina Laidvee

allkirjastatud digitaalselt